



ГАУ «ЦЕНТР ЭНЕРГОРЕСУРСОЭФФЕКТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



В.В. Путин

Президент РФ

Указ «О национальных целях развития
Российской Федерации на период до 2030 года
и на перспективу до 2036» от 07.05.2024 N 309



М.В. Папушенко

Генеральный директор
Федерального Центра
Компетенций

Администратор проекта



Д.А. Тюпышев

Заместитель Министра
экономического развития
Российской Федерации

Руководитель проекта



О.В. Коробченко

Вице-Премьер РТ, министр
промышленности и торговли РТ

*Куратор и руководитель
проекта в РТ*

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» НА 2025-2030 гг.



КРИТЕРИИ УЧАСТИЯ

ВЫРУЧКА ОТ 400 МЛН РУБ.:

- ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА
- СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- СТРОИТЕЛЬСТВО
- ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ
- +РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

ВЫРУЧКА ОТ 180 МЛН РУБ. :

- +ТУРИЗМ
- ГОСТИНИЦЫ
- КЕМПИНГИ
- САНАТОРНО-КУРОРТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
- ТУРАГЕНТСТВА

ДОЛЯ УЧАСТИЯ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА НЕ БОЛЕЕ 50 %

УЧАСТИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – БЕСПЛАТНОЕ!

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



52 ПРЕДПРИЯТИЯ СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА

264 ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА
ВСЕГО

ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ВОШЕДШИМ В ПРОЕКТ С 2020 по 2024 ГОДА:

- средний прирост производительности труда — 18,1%
- прирост добавленной стоимости — 1,15 млрд руб.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ РЕЙТИНГИ ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

2 МЕСТО
РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН



**МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ
РОССИИ**

1 МЕСТО
РЦК ТАТАРСТАН



АНО «ФЦК»



МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ



- **ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА**
на безвозмездной основе
- **ПРОГРАММА «ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»**
для руководителей предприятий – участников
- **ОБУЧЕНИЕ НА ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ**
на безвозмездной основе
- **ПОМОЩЬ В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**
комплексная помощь в процессе автоматизации
- **ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**
Прохождение электронных курсов на сайте производительность.рф
- **ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ**
обучение по программам профессиональной переподготовки
- **ПРОГРАММА «АКСЕЛЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО РОСТА»**
обучение и помощь с выходом на новые рынки



ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДЛЯ ТОП-РУКОВОДИТЕЛЕЙ

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ПО СИСТЕМНОМУ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДЛЯ СРЕДНЕГО И ЛИНЕЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ



ОЧНО-ЗАОЧНЫЙ
ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ



3 МЕСЯЦА
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ
ОБУЧЕНИЯ



ОБЩАЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ – 2 МЕСЯЦА

1

ПОДГОТОВКА ПРЕДПРИЯТИЯ К ВЫХОДУ НА ЭКСПОРТ

АНАЛИЗ И ВЫБОР
ЗАРУБЕЖНОГО РЫНКА

МОДЕЛЬ ВЫХОДА
НА РЫНОК

ПОИСК
ПОКУПАТЕЛЯ

ПОДГОТОВКА КОМПАНИИ
К ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА

ИНСТРУМЕНТЫ
ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА

2

ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНАЯ
ЛОГИСТИКА

ТАМОЖЕННОЕ
ОФОРМЛЕНИЕ

УСЛОВИЯ
СДЕЛКИ

ФИНАНСОВЫЕ
ИНСТРУМЕНТЫ ЭКСПОРТА

УСЛОВИЯ
ВНЕШНЕТОРГОВЫХ
КОНТРАКТОВ

3

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВОГО КОНТРАКТА

ЭКСПОРТНЫЙ
КОНТРОЛЬ

ВАЛЮТНОЕ
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

НДС ПРИ ЭКСПОРТЕ
КОМПАНИИ

ПОДГОТОВКА
КОММЕРЧЕСКОГО
ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ПЕРЕГОВОРЫ С
ЗАРУБЕЖНЫМИ
ПАРТНЕРАМИ



ЭКСПОРТНЫЙ КОНТРАКТ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА «ЭФФЕКТИВНОСТЬ.РФ»

ЦЕЛЬ – КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

СЕРВИСЫ СИСТЕМЫ

- ДИАГНОСТИКА
- БЕНЧМАРКИНГ
- ПЛАН ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ
- ВИТРИНА РЕШЕНИЙ
- ПОДБОР ТИПОВЫХ РЕШЕНИЙ
- ПЛАН ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
- СОПРОВОЖДЕНИЕ ВНЕДРЕНИЯ
- БАЗА ЗНАНИЙ
- ПОДБОР МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ

**СРОК ПОДБОРА ПРОГРАММНОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОКРАЩАЕТСЯ**

2 МЕСЯЦА



2 ДНЯ

ВЫХОД НА ИТ-РЕШЕНИЯ И ИХ
ПОСТАВЩИКОВ

ГАРАНТИЯ НАДЕЖНОСТИ
ИТ-ПОСТАВЩИКОВ

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА ПОИСК И
КОММУНИКАЦИЮ С ПОСТАВЩИКОМ

эффективность.рф

ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ



ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И ОФИСНАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА.



ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

БОЛЕЕ 2 500 ОБУЧЕННЫХ

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ПЛОЩАДКИ:

Г. КАЗАНЬ, ПЕТЕРБУРСКАЯ 50, ТЕХНОПАРК «ИДЕЯ»



РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

2-3 МЕСЯЦА

2-3 МЕСЯЦА



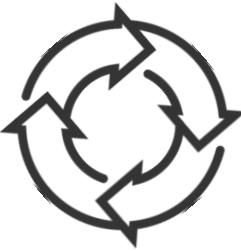
**ДИАГНОСТИКА И
ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ**



**ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ
(ПОДДЕРЖКА)**

80% НА ПЛОЩАДКЕ

20% НА ПЛОЩАДКЕ



Совместно с экспертами ФЦК/РЦК

Предприятие

ВПП

СНИЖАЮТ ВРЕМЯ
ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА



ПОВЫШАЮТ ЗАГРУЗКУ
ОБОРУДОВАНИЯ



ПОВЫШАЮТ ЗАГРУЗКУ
ОБОРУДОВАНИЯ



СОКРАЩАЮТ ЗАПАСЫ



СНИЖАЮТ ДИСТАНЦИЮ НА
ВРЕМЯ ТРАНСПОРТИРОВКИ



СНИЖАЮТ ДИСТАНЦИЮ НА
ВРЕМЯ ТРАНСПОРТИРОВКИ

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОТРАСЛИ



ПЕРЕРАБОТКА ПРОДУКЦИИ (ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ)

- ✓ СТАНДАРТИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ГРАФИКА РАБОТЫ

- ❖ ВЫРАВНИВАНИЕ ЗАГРУЗКИ ПЕРСОНАЛА
- ❖ СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ БРАКА / ПЕРЕДЕЛКИ
- ❖ ПОВЫШЕНИЕ ВЫРАБОТКИ НА 1 СОТРУДНИКА
- ❖ ИСКЛЮЧЕНИЕ ПРОСТОЕВ ОБОРУДОВАНИЯ



ПРОИЗВОДСТВО МОЛОКА (ЖИВОТНОВОДСТВО)

- ✓ РАБОТА С ОБОРУДОВАНИЕМ
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ДОЕНИЯ

- ❖ СНИЖЕНИЕ ПРОСТОЕВ ДОИЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ
- ❖ СОБЛЮДЕНИЕ РЕГЛАМЕНТА ДОЕНИЯ
- ❖ ВЫРАВНИВАНИЕ ЗАГРУЗКИ ПЕРСОНАЛА
- ❖ ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА МОЛОКА



СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПРОДУКЦИИ (РАСТЕНИЕВОДСТВО)

- ✓ СТАНДАРТИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ПРОЦЕССОВ (ПОСЕВ, УБОРОЧНАЯ КАМПАНИЯ)

- ❖ СНИЖЕНИЕ ПРОСТОЕВ ТЕХНИКИ «В ПОЛЕ»
- ❖ ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ С/Х МАШИН И ТРАНСПОРТА
- ❖ СНИЖЕНИЕ ТРУДОЕМКОСТИ ОПЕРАЦИЙ
- ❖ ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ



РЕМОНТ И ОБСЛУЖИВАНИЕ СЕЛЬХОЗ ТЕХНИКИ

- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРИ ОБСЛУЖИВАНИИ И РЕМОНТЕ
- ✓ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ
- ❖ СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕНИ И ЗАТРАТ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ
- ❖ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОТОВНОСТИ ТЕХНИКИ (ПОВЫШЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНИКИ)
- ❖ ВЫСВОБОЖДЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ
- ❖ БЫСТРАЯ ПЕРЕНАЛАДКА



ХРАНЕНИЕ И ПОДГОТОВКА КОРМОВ

- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ХРАНЕНИЯ
- ✓ РАБОТА С ОБОРУДОВАНИЕМ (СТАНДАРТИЗАЦИЯ ТОиР)
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕЙ ЛОГИСТИКИ
- ❖ СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА ПЕРЕВАЛКУ / ЗАГРУЗКУ
- ❖ ПОВЫШЕНИЕ ВРЕМЕНИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ
- ❖ СОБЛЮДЕНИЕ РЕЦЕПТУРЫ КОРМОВ
- ❖ СОБЛЮДЕНИЕ ГРАФИКА ОТГРУЗКИ КОРМОВ



Итоги пилотного проекта в АО им. Н.Е. Токарликова



Пилотный поток «Производство молока»

**Доля потока в
выручке** 83,6%

Численность потока 29 (2 смены в доильном зале + погонщики)

Пилотный проект: **Повышение эффективности процесса производства молока**

**Основная решаемая
задача:** Предприятие сталкивается высокими затратами, что ведет к уменьшению маржинальной прибыли продукта и, как следствие, снижению экономической эффективности предприятия. Повышение качества продукции.

Выявленные проблемы:

Приготовление кормов сверх утвержденной суточной нормы;
Несоответствие между группами коров и используемыми рационами приводит к увеличению расходов;
Высокий перерасход компонентов приготовления кормов, пивная дробина и рожь;
Неоптимальное выполнение операций при доении: обслуживание дояром по 7 голов за цикл;
Нарушение технологии (рутины) доения;
Изношенность сосковой резины, шлангов доильных аппаратов.

Ключевые мероприятия:

Актуализация КПЭ тракториста-машиниста сельскохозяйственного производства;

Разработка, корректировка рациона для групп коров (брак, спад);

Разработка, внедрение матрицы компетенций тракториста-машиниста сельскохозяйственного производства;

Разработка, внедрение стандартов доения;

Замена сосковой резины, шлангов доильных аппаратов. Разработка графика замены.

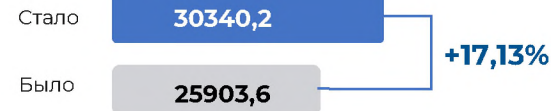
Корректировка графиков доения и работы операторов машинного доения.

**Экономический
эффект:**

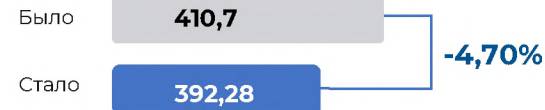
10,2 млн руб. в год

Основной результат:

Выработка руб./ (чел.в сутки)



**Стоимость кормов (дополнительный
показатель) руб./тонн**



**Качество молока (дополнительный показатель
соматика) соматических клеток на см3**



Пилотный поток **Производство зерновых культур**

Доля потока в выручке 60,49%

Численность потока 14

Пилотный проект: **Оптимизация процесса производства зерновых культур**

Основная решаемая задача: Предприятие сталкивается со срывом сроков посева зерновых культур, что является риском для снижения урожайности зерновых культур и несоблюдения агрономических сроков посева. Что неблагоприятно влияет на финансовое состояние организации.

Выявленные проблемы:

Нарушения в процессе приготовления раствора и протравки семян

Поломка техники, не достаточное обслуживание техники;

Затраты времени на настройку и наладку сельхоз техники перед посевом/уборкой

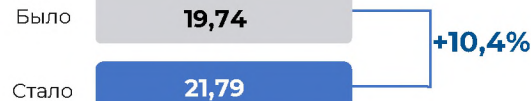
Не оптимальная система обработки почвы

Ключевые мероприятия:

- Разработка журнала обслуживания техники
- Разработка стандартов автономного обслуживания посевных комплексов, тракторов и комбайнов ;
- Разработка матрицы компетенций, и цепочки помощи при возникновении проблем;
- Разработка стандарта протравки семян с контролем основных параметров воды (температура, жёсткость, кислотность), .

Основной результат:

Выработка гектар на человека в сутки



Экономический эффект:

3,24 млн руб. в год

Обеспечена возможность увеличения посева гектар в благоприятные агрономическом сроки

Итоги пилотного проекта в ООО АГРОФИРМА «УНЫШ»



Пилотный поток Производство молока

Доля потока в выручке 87,6%

Численность потока 27 (2 смены в доильном зале + погонщики)

Пилотный проект: Оптимизация процесса производства молока в животноводческом комплексе

Основная решаемая задача: Предприятие сталкивается с невыполнением целевых объемов надоя молока, что создает риск потери клиентов, доли рынка и соответствующих субсидий

Выявленные проблемы:

Несоблюдение очередности загрузки ингредиентов и составляющих корма в механизатором кормораздатчика (нарушение принципов: от сухого к влажному либо от крупного к мелкому);

Перелив воды в кормораздатчик, завышенная влажность моноорма - человеческий фактор (непостоянно);

После доения часть коров длительное время не уходят в стойла;

Наблюдается простаивание животновода и оператора доильного зала, длительное время загона коров на доение;

Человеческий фактор: перемешивание голов из разных групп по причине несоблюдения последовательности/перепутывания открытия и закрытия калиток секций;

Несвоевременное окончание ночного доения по различным причинам.

Ключевые мероприятия:

Стандартизация действий оператора доильного зала и животновода в последоильной зоне

Регламентация процесса перегона групп, проведение маркировки калиток

Стандартизация действий оператора доильного зала и животновода в преддоильной зоне

Организация контроля по соблюдению технологии загрузки ингредиентов кормовой смеси

Анализ данных ПА, внедрение методики решения проблем для выявления корневых причин;

Организационные мероприятия по выстраиванию рутины доения;

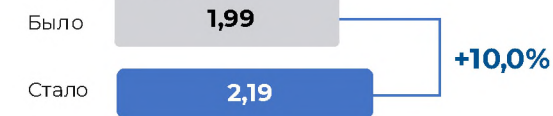
Организация эффективных рабочих мест доярок/дояров и операторов доильного зала

Основной результат:

Выработка, штук (голов) на человека час



Выработка (дополнительный показатель по запросу клиента), производство молока тонн/чел в сутки



Обеспечена возможность увеличивать молочное поголовье при том же времени работы, оборудовании и персонале.

Экономический эффект:

0,6 млн руб. в год

Итоги пилотного проекта в СХПК ПЛЕМЕННОЙ ЗАВОД ИМ. ЛЕНИНА



Пилотный поток **Производство молока**

Доля потока в выручке 78%

Численность потока 32 (количество смен от 1 до 3)

Пилотный проект: **Повышение эффективности процесса выращивания телят в потоке производства молока на ЖМТК**

Основная решаемая задача: Предприятие сталкивается с невыполнением целевых объемов надоя молока, что создает риски упущенной выгоды. Завышенный уровень преднамеренной и вынужденной/биологической выбраковки телят в возрасте от 0 до 6 месяцев

Выявленные проблемы:

- Не досушивание новорожденных телят
- Нет проверки молозива на качественные характеристики
- Отсутствие учета веса новорожденных телят для корректного расчета объема молозива - не соблюдается норма выпойки, определение веса теленка и выпойка объема на глаз
- Не проводится уборка и дезинфекция клеток для сушки после каждого теленка (несистематическая уборка и дезинфекция клеток для сушки, включая замену подстилки)
- Раздача разного веса комбикорма/гранул телятам (не проводится взвешивание комбикорма для телят, который раздается на глаз)

Ключевые мероприятия:

- Модернизация клетки для сушки новорожденных телят
- Регламентация и организация проверки молозива на качественные характеристики и сроки хранения
- Стандартизация процесса замера веса теленка с помощью ветеринарной линейки и выпойки новорожденных телят молозивом согласно веса
- Организация проведения санитарного дня, внедрение КПЭ животноводам родильного отделения, внедрение стандарта по подготовке сушильной клетки
- Организация рабочих мест телятниц согласно стандарта 5С, регламентация процессов в телятнике 0-4 месяца, внедрение КПЭ для персонала

Основной результат:

Выбраковка телят %

Было

25,38

Стало

22,84

-10,00 %

Выработка т/чел. в сутки

Было

1,13

Стало

1,24

+10,0%

Экономический эффект:

2,45 млн руб. в год

Обеспечена возможность увеличивать молочное поголовье за счет повышения сохранности молодняка КРС при существующем количестве ресурсов и персонала

ПРИГЛАШАЕМ В ПРОЕКТ!



**ЗАЯВКА В ПРОЕКТ ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**



https://zayavkappt.bitrix24site.ru/zayavka_kons2025/



Бурдигов Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

+7 917 390-85-11



ppt.tatarstan.ru

cet.tatarstan.ru



[@rck_tatarstan](https://t.me/@rck_tatarstan)



ok.ru/group/63212670812337



vk.com/public212607639